
2026년 정부혁신 실행계획

2026. 3.



행정중심복합도시건설청

목 차

I. 총괄표	1
II. 추진과제	3
1. 대국민 소통 일상화로 국민의 의견을 정책으로 전환	3
2. 국민의 알권리 보장을 통해 정부 투명성 강화	8
3. 국민의 목소리를 경청하여 생활 속 문제해결	10
4. 사각지대 없는 포용적 공공서비스 체계 구축	12
5. 모두가 기본적인 삶을 보장받는 사회 안전망 구축	16
6. 자율과 혁신을 통한 지역균형성장 체계 구축	20
7. 국민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 환경 조성	27
8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영	34
9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성	36
10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축	38
11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성	45
III. 소확신 과제	48
IV. 정부혁신 확산 방안	54

성과로 신뢰받는 일 잘하는 정부 구현

7. 국민 누구에게나 쉽고 편리한 서비스 환경 조성

1. 시민 편의 중심 사법서비스 이용환경 조성	공공청사건축과	'26.2~12
2. 국가채용 원스톱 인프라 구축	공공청사건축과	'26.3~12
3. 단절된 도시공간을 잇는 파크웨이형 통합계획안 마련	도시정책과	'26.4~12

8. 가짜 노동 없는 성과 중심의 조직 운영

1. 낭비 Zero, 집행 UP! 행복도시 건설을 뒷받침하는 재정혁신	기획재정담당관	'26.1~12
--	---------	----------

9. 열정이 넘치고 일 잘하는 공직사회 조성

1. '내 일'이 즐거운 곳 : 행복청 조직문화 빌드업	혁신행정담당관	'26.1~12
--------------------------------	---------	----------

공공부문 인공지능 대전환

10. 공공부문 AI 대전환을 위한 인프라 구축

1. AI도 사람도 이해하는 인사업무 표준화로 데이터기반 인사 운영체계 구축	운영지원과	'26.4~9
2. 시민체감형 AI 거주환경 스마트서비스 제공을 위한 기반 마련	국가시범도시팀	'26.1~12

11. 공공 AI 리터러시 강화 및 인재 양성

1. AI 리터러시부터 실무 활용까지 전주기 역량 강화	국제협력정보화팀	'26.3~12
--------------------------------	----------	----------

소확신 (소소하지만 확실한 정부혁신) 과제

1. 데이터 기반 스마트 건설관리 : 행복도시 건설사업 관리조정체계 구축	사업관리총괄과	'26.1~8
2. "박물관 지하에는 뭐가 있을까?" 박물관 참여 프로그램 강화	국립박물관단지팀	'26.7~12
3. 수요자 참여형 시스템 구축, 공공건축 만족도 향상	공공시설건축과	'26.1~12

Ⅱ. 추진과제

1-1

'모두의 공간, 국민의 생각으로' 국가상징구역 국민자문단

주관부처/부서	행복청 / 소통협력팀	협조기관	-
담당자	김청희 사무관	연락처	044-200-3378

□ 추진배경

- 국가상징구역*이 대한민국의 정체성과 상징성을 구현하는 공간으로 조성될 수 있도록 국민 의견을 반영할 수 있는 참여 프로세스 필요
 - 대통령세종집무실, 국회세종의사당 등 국가핵심시설 조성 과정에 참여·소통을 확대하여 국민의 시각과 아이디어를 정책에 반영
- * 행복도시 중심부(S-1生)에 대통령세종집무실, 국회세종의사당, 시민공간 등 조성

□ 세부 추진사항

◆ 참여·소통 중심의 자문단 운영을 통해 국민참여 강화

- ① 국민참여 거버넌스 '국민자문단' 운영 ② 현장 참여 중심 자문 활동 ③ 국가상징구역의 공동기획자로 실질적 의견 반영
- (국민참여 거버넌스) 국가상징구역 관련 주요 정책과 공간 조성 방향에 대해 국민 의견을 지속적으로 수렴·반영하는 운영체계 마련
 - 전 국민 대상 국민자문단 구성(시민분과 50명, 전문분과 22명), 정기 자문, 정책설명회·토론회 참석, 분임 토론, 온라인 소통 등 연계
 - (현장중심 자문활동) 전국 우수 공공공간을 직접 방문·체험하는 '공간기행 프로젝트'를 운영하여 상징구역 적용 방안 도출
 - 공간기행 참여를 통해 국민이 직접 이용자 시각으로 불편사항, 개선수요, 선호 요소 등을 제안하여 현장감 있는 자문 실시
 - (자문내용 정책반영) 국가상징구역 조성 전 과정에 국민이 정책의

수요자를 넘어 공간 조성의 공동 기획자로 참여

- 시민분과에서 제시한 자문 및 아이디어를 전문분과 검토·심의를 거쳐 정책으로 구체화·현실화하여, 정책 반영률 확대

□ 성과목표

- (국민참여 활성화) 정기 자문 운영체계를 구축하여 정기적 안전 자문(10건), 현장참여(5회), 분임활동(5회) 등 다층적 활동 체계 정착
- (정책공감도 제고) 국가상징구역 사업추진 과정의 투명한 공개 및 국민참여를 통해 국민의 정책 이해도 및 공감도 향상

□ 기대효과

- 국민 눈높이에 맞는 의견 수렴으로 공급자 중심의 계획 한계를 보완하고, 현장감 있는 정책 설계 가능
- 국민이 직접 참여한 사례로 국가상징구역을 '정부가 만드는 공간'이 아닌 '국민과 함께 만드는 공간'으로 인식 전환
- 국민참여형 도시·공공공간 조성사업에 적용 가능한 정부혁신형 참여모델의 선도사례로 활용 가능

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none">▶ 공급자(담당자) 중심으로 이상적·원칙 중심으로 공간 설계 및 조성▶ 정부기관 등 정책결정자의 의사결정으로 국민적 공감대 형성 부족	<ul style="list-style-type: none">▶ 수요자(국민) 중심의 실용·맞춤형 공간으로 조성▶ 정책 추진과정에 대한 국민 공감대 형성 및 대국민 신뢰 제고

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산

- 국가상징구역 국민자문단 운영 용역 : 1억 3천만원

□ 추진일정

- 국민자문단 모집, 발대식 개최('26.2)
- 국민자문단 활동(정기자문, 공간기행, 분임, 홍보 등) 활동('26.3~11월)
- 우수 국민제안서 선정 및 해단식 개최('26.12월)

□ 홍보계획

- (공식채널) 국민 의견이 실제 정책에 반영되는 과정 및 성과를 중심으로 행복청 홈페이지, 보도자료, SNS, 카드뉴스 등을 활용
- 국민이 쉽게 공감·이해 할 수 있도록 다양한 콘텐츠 기획 홍보
- (홍보분과) 국민자문단 정책 참여 활동과정을 홍보분과 참여자가 직접 콘텐츠로 기획·제작하여 개인 채널 등을 활용 홍보 추진

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 녹색에너지환경과	협조기관	-
담당자	조순용 주무관	연락처	044-200-3248

□ 추진배경

- 행복도시는 국가목표보다 10년 앞선 2040 탄소중립 달성을 비전으로 하는 대한민국 선도도시로서, 탄소중립에 대한 시민인식 제고 필요
 - 행복청 개청 20주년을 맞아, 세종시 내 청소년을 대상으로 ‘행복도시 탄소중립 히어로(정책·사업)’를 찾는 공모전 추진

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (정책사례 공모전) 20년간 행복청에서 추진한 친환경 정책과 사업 등을 자유로운 형식으로 표현하는 “2040 행복도시 탄소중립 히어로를 찾아라” 공모 실시
 - 청소년이 직접 행복도시의 탄소중립 정책을 재해석하고, 생활 속 시민참여 활성화 방안을 발굴해 생활 속 탄소 저감 실천 문화를 확산
 - * 향후 포스터, 기념품, 시민 홍보물, 캠페인 영상 등 홍보 수단으로 활용
- (워크숍·현장견학) 우수사례 당선작의 현장 적용성과 사례 확산을 위해 전문가 참여 워크숍과 현장 견학 실시
 - 당선자와 전문가가 함께하는 현장 체험과 의견 공유를 통하여 정책 사례 완성도 제고 및 향후 정책 추진 기반 마련

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표
 - 행복도시의 탄소중립 성과를 공유하고, 참신한 아이디어 발굴을 통해 시민 인식 제고와 친환경 정책 실천 공감대 확산

- 탄소중립 실현을 위한 시민 체감 정책 성공사례 확보 및 실천 과제 발굴로 체감도 높은 정책 추진 방안 마련

○ 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▸ 2040 행복도시 탄소중립에 대한 시민·청소년 인식 부족 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 탄소중립 선도도시로서의 행복도시의 역할과 성과를 공유하여 시민 인식 제고 ▸ 정책 성공사례, 실천 과제 발굴로 체감도 높은 정책 추진

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산

- 「2026 청소년 탄소중립 참여 활성화」 홍보용역 약 8백만원

* 공모전 상금 340만원, 심사비 60만원, 워크샵·투어 100만원, 인쇄비 100만원 등

□ 추진일정

- “2040 행복도시 탄소중립 히어로를 찾아라” 공모전(‘26.3~4월)
- 전문가와 함께하는 당선자 워크숍 및 현장 견학 실시(‘26.5~6월)

□ 홍보계획

- 홈페이지·블로그·SNS(유튜브·인스타그램 등), 관계기관 협조(공문)
- 행복도시 탄소중립 공모전 개최 관련 기사 배포(‘26.3월)
- 당선작 상시 홍보(‘26.5월~)

2-1

타겟을 넓혀 가치를 키운다 : 전국 단위 보도로 국민 체감도 제고

주관부처/부서	대변인실	협조기관	-
담당자	최우희 주무관	연락처	044-200-3095

□ 추진배경

- 행복도시 건설사업은 국가 핵심과제임에도 불구하고, 그 간 언론보도가 지방에 편중되어 있어 전국적 인지도 형성에 한계 발생
- 대통령 세종집무실 및 국회세종의사당 건립 등 행복도시의 주요 성과*를 전국 단위로 확산하여 정책 추진의 동력 확보 필요
- * 세종공동캠퍼스, 자족기능 유치, 국가상징구역 교통대책, 스마트시티 등

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (언론사 매칭홍보) 중앙지·경제지·지역지 등 매체별 특성을 고려하여 심층 기획기사와 인터뷰를 발굴하고 차별화된 메시지 전달
- (사업단계별 집중 홍보) 국가상징구역 조성 및 교통대책 마련 등 주요 사업 추진단계에 맞추어 맞춤형 브리핑 등 단계별 홍보 실시
- (찾아가는 현장설명회) 사업현장에서 출입기자단 간담회를 정례화하고 정책 현장을 직접 공개하여 보도의 생동감 확보
- (고품질 시각자료 활용) 중앙매체 데스크에서 직관적으로 성과를 파악, 즉시 활용할 수 있도록 사업조감도·드론 사진 등 차별화된 자료 제공

목표	전국단위 보도로 국민체감도 제고	
추진 내용	① 언론사 매칭홍보	② 사업단계별 집중 홍보
	③ 찾아가는 현장설명회	④ 고품질 시각자료 활용

□ **성과목표 및 기대효과**

- (정량) 일간지 및 경제지 등 중앙언론 보도건수 '25년 대비 10% 증가
 - 행복도시 사업을 '지역소식'면만 아니라 경제·사회(전국면) 등 주요 지면에 배치할 수 있도록 보도 확대
- (정성) 국가균형발전의 선도모델로서 행복도시 위상에 대한 전국적인 긍정 여론 형성 및 우호적 평가 확산
- 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▸ 지역뉴스에 국한되어 국정과제 추진에 대한 국민 공감대 확보에 어려움 ▸ 국가균형발전을 위한 핵심사업임에도 불구하고, 세종시 안에서만 일어나는 지역개발사업으로 치부될 우려 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 행복도시 건설과정을 국민에게 생생하게 전달하여 국민적 지지와 공감대 극대화 ▸ 선제적·능동적 홍보활동을 통해 소통하는 행복청'으로서의 기관 브랜드 가치 제고

□ **관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당사항 없음**

□ **'26년 소요예산 : 광고 예산 약 1억원**

□ **추진일정**

- 주요 일간지 및 경제지 등 중앙언론사 간담회 실시(수시)
- 기관장 기고 및 인터뷰 등 중앙 언론 타겟 보도 추진(수시)
- 국가상징구역 조성 등 주요 현안과 연계한 프레스투어 실시(연2회)
- 언론사에서 즉시 활용가능한 고품질 시각자료 배포(수시)

□ **홍보계획**

- 행복도시 현안 관련 브리핑 실시(연 7회)
- 기관장 기고 및 인터뷰, 주요 사업별 보도자료 등 실시(수시)

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 사업관리총괄과	협조기관	세종시, LH, 민간건설사 등
담당자	윤준호 사무관	연락처	044-200-3210

□ 추진배경

- 행복도시 건설사업은 정부 주도의 대규모 개발사업으로 광역도로, 공공청사, 공동주택, 부지조성, 공원 등 주요 건설사업을 다수 추진 중
- 국민 생명과 안전 보호를 국가 최우선 책무로 추진하는 새 정부 국정기조에 따라 재난안전관리체계 확립 및 예방·대응 강화 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 건설현장의 안전사고 예방과 품질향상을 위해 선제적으로 건설 취약기(해빙기, 우기, 동절기)에 대비한 민·관 합동점검 실시
- 분야별(안전, 품질 등) 점검표를 활용하여 현장별 자체점검(1차)을 시행하고, 민·관 합동점검반*을 통한 현장 방문 확인점검(2차) 추진
- * 관계기관(세종시, LH, 국토안전관리원 등) 및 분야별(안전, 품질 등) 민간전문가
- 건설공사 전 과정(착공~준공)에 적용할 수 있는 맞춤형 교육·컨설팅을 시행하여 건설참여자 역량 강화
- 단계별(착공, 시공, 준공) 품질관리, 위험공종관리, 안전사고 예방을 위해 국토안전관리원 및 민간전문가로 구성된 건설현장 컨설팅 제공
- 건설현장 실무 적용 중심 내용(제도변경, 사례 등)으로 반기별 집합교육 추진
- 건설 주체들이 지속적으로 안전을 체감하고, 이를 자연스럽게 실천으로 이어갈 수 있도록 다양한 안전 행사 추진
- 봄·가을철 건설현장 환경정비 및 안전캠페인, '올해의 소장·단장' 선정 및 시상 등으로 안전 중요성 강조 및 안전의식 향상 유도

□ **성과목표 및 기대효과**

○ 성과목표

- 민간전문가를 활용한 건설현장 취약기 점검(해빙기·우기·동절기) 및 안전사고 예방 중심 컨설팅을 통해 안전한 건설환경 조성
- 건설관계자 참여 교육 및 안전활동 시행으로 현장관리 역량 강화

○ 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▸ 현장 소통 부족으로 수요자 중심의 현장 안전관리 체계 미비 ▸ 건설공사 생애주기 및 현장 특성을 반영한 교육·관리체계 부족 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 현장 문제점 사전 파악 후 개선사항의 선제적 반영으로 사고 예방효과 제고 ▸ 공사 공종·공정·시기별 컨설팅 및 실무형 교육 시행으로 건설참여자 역량 강화

□ **관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음**

□ **'26년 소요예산 : 비예산사업**

□ **추진체계 (관계기관 또는 민간과 협업이 필요한 과제의 경우 작성)**

- 관계기관(세종시, LH, 국토안전관리원 등) 합동점검 및 교육을 위한 추진체계 구성·운영, 결과 공유 등 협업을 통한 개선방안 마련
- 분야별(건축·전기·방재 등) 민간전문가를 구성하여 컨설팅 효과성 확대

□ **추진일정**

- 건설공사 공정별(착공, 시공, 준공), 공종별(토목, 건축, 설비 등), 시기별(해빙기, 우기, 동절기) 맞춤형 현장 점검 및 안전 컨설팅(연중)
- 안전의식 제고를 위한 건설관계자 집합교육(연2회) 및 안전활동* 시행
- * 봄·가을철 건설현장 환경정비 및 안전캠페인, "올해의 소장·단장" 선정 및 시상 등

□ **홍보계획**

- 계기별 보도자료 배포 및 온라인 매체(유튜브, 페이스북 등) 활용 홍보

4-1

생활 SOC를 한곳에, 고품격 복컴 건립!

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 공공시설건축과	협조기관	세종특별자치시
담당자	장태성 사무관 성승욱 사무관	연락처	044-200-3335 044-200-3325

□ 추진배경

- 생활권 조성시기에 맞춰 복합커뮤니티센터를 적기에 건립함으로써 주민 편의 증진 및 커뮤니티 활성화 도모
 - 생활 SOC를 복합화하여 주민의 원스톱 라이프(One-Stop Life)를 지원하고 시설물 건축, 운영비용 측면의 효율성 제고

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (복컴 건립) 각 생활권별 설계특화, 공공서비스 연계한 활용도 제고뿐만 아니라 철저한 일정 관리로 적기 건립
 - (6-3생 복컴) 공공시설(행정·교육·공원 등)간 유기적 연계*로 주민의 다양한 문화·여가활동 등이 가능한 커뮤니티 공간으로 적기 건립
 - * 주변 공원·주거·도로 등 다방향에서 복컴 진입 가능하도록 열린 공간으로 조성
 - ** (총사업비) 471억원 (기간) '21~'26 (추진사항) 마감공사中, 준공('26.6.)
 - (5-1생 복컴) 5-1생 스마트시티와 연계한 건축 요소*를 적용한 특화설계와 함께 커뮤니티 공간으로 적기 건립
 - * 제로에너지건축물 3등급 도입, VR 체험관, 드론 이·착륙장 등 스마트공간 조성
 - ** (총사업비) 488억원 (기간) '19~'26 (추진사항) 마감공사中, 준공('26.12.)
 - (5-2생 복컴) 공공시설 복합단지*(복컴·학교 등)로 추진하여 통합 경관 조성 및 시설 공유를 통한 세대교류형 공간으로 적기 건립
 - * 유·초·중, 복컴센터·지구대·우체국·119안전센터, 공원·도로, 특화주거단지를 연계하여 통합 조성
 - ** (총사업비) 848억원 (기간) '23~'29 (추진사항) 설계 완료('26.하.)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 행정·문화·교육·체육시설을 복합화한 복합커뮤니티센터의 적기 건립을 통해 행복 도시민의 정주 만족도 향상

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 주민들의 체육·문화·교육에 대한 수요를 지역 내에서 해결하지 못하고 타 지역을 이용하는 등의 불편 초래	○ 공공편익시설 복합화한 복검 건립을 통해 주민 이용 편의성 제고 및 정주 만족도 향상

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산

- 복합커뮤니티센터 건립예산 396억

□ 추진체계

- (행복청) 복합커뮤니티센터 기획, 설계, 시공 및 예산 확보 등
- (세종시) 복합커뮤니티센터 운영방안 마련 등

□ 추진일정

- (6-3생) 합동점검('26.5.), 공사 준공('26.6.), 지자체 이관('26.하~)
- (5-1생) 합동점검('26.11.), 공사 준공('26.12.), 지자체 이관('27.상~)
- (5-2생) 실시설계 완료('26.하.)

□ 홍보계획

- (언론 홍보) 복검센터 착공, 준공 등 일정에 맞춰 보도자료 배포
- (건축상 응모) 우리청 건립 공공건축물을 국내외 건축상에 응모 하여 대외 홍보

4-2

다채로운 볼거리와 편의가 한곳에 있는 국립박물관단지 조성

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 국립박물관단지팀	협조기관	박물관법인, 국토부, 문체부 등
담당자	조경일 사무관	연락처	044-200-3346

□ 추진배경

- 어린이·도시건축·디자인·디지털·기록의 다양한 전시·체험·교육으로 모든 계층이 다양한 문화 활동을 유도하는 복합문화공간 조성

□ 세부 추진사항

- 5개의 개별 주제를 가진 박물관과 통합수장고 등의 지원시설을 한 곳에 모은 국립박물관단지를 2030년까지 단계적으로 개관 추진
 - (어린이博) 다양한 주제의 전시·체험을 통해 어린이의 창의적 사고 증진 및 미래인재 양성에 기여하는 어린이종합박물관 건립
 - * '23. 12월 개관 이후 '25년까지 36만명의 관람객 방문
 - (도시건축博) 전문가 및 국민 모두와 함께 도시·건축의 중요성과 미래 비전을 공유하는 국내 최초의 도시건축 전문박물관 건립
 - * '27. 6월 개관을 목표로 건축·전시공사 추진
 - (디자인博) 디자인의 과거·현재·미래를 주제로 하는 자료의 수집·연구·전시를 통해 미래를 디자인할 역량을 키우는 박물관 건립
 - * '27. 6월 개관을 목표로 건축·전시공사 추진
 - (디지털문화유산센터) 디지털 기술과 자원을 활용한 전시·교육 및 온라인 접근을 통해 디지털문화유산을 향유하는 박물관 건립
 - * '27. 6월 개관을 목표로 건축·전시공사 추진
 - (기록博) 기록의 가치와 기록관리의 중요성 제고를 위한 연구·전시·교육을 통해 기록문화의 토대를 강화하는 박물관 건립
 - * '30. 상반기 개관을 목표로 건축·전시공사 추진

□ 성과목표 및 기대효과

- 다양하고 차별화된 문화·예술 기능의 확보를 통한 국민 삶의 질과 수도권에 집중된 문화인프라의 불균형 완화 도모
 - 각 분야별 아이디어 수렴 및 새로운 전시방식을 제시하고, 관람객 경험 측면에서 다양하고 역동적인 문화 활동 유도
 - 연구·산업 등 분야에서 시너지를 창출하는 선도 모델이 될 수 있도록 국내외 박물관과 관계기관을 연계하는 허브 역할 수행
- 기대효과
 - 국립박물관단지 전체 개관·운영 시 연간 약 104만 명의 방문객이 예상*되며, 이로 인해 2,500억원의 부가가치 유발 추정
 - * (근거) 국립중앙박물관(규모), 국립공주박물관(위치)

□ 관련 법령 및 지침 개정계획

- 「행복도시박물관단지법」 개정 : '26. 下
 - * (개정사유) 국립박물관단지 내 개별박물관의 조직·운영·시설관리 등 체계적이고 효율적인 관리·운영방식의 재정립

□ '26년 소요예산

- 도시건축·디자인博 등 개별박물관 건립사업비 : 492억원

□ 추진체계

- (행복청) 개별박물관별 건축분야 기획·설계·공사 추진
- (수요기관*) 개별박물관별 전시분야 기획·설계·공사 추진
 - * 도시건축博(국토부), 디자인博(문체부), 디지털문화유산센터(국가유산청), 기록博(국가기록원)

□ 추진일정

- 기록博 실시설계 용역 착수 : '26. 6
- 도시건축博 건축공사 준공 : '26. 7
- 디자인博·디지털문화유산센터 건축공사 착공 : '26. 12

5-1

행복도시 영(Young)스테이 : 청년 주거안정 기반 강화

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 도시공간건축과	협조기관	인사혁신처·LH
담당자	박진희 사무관	연락처	044-200-3163

□ 추진배경

- 높은 생활비 등으로 인하여 행복도시 정착에 어려움을 겪는 사회 초년생 등 청년 계층*을 위한 청년 전용주거 확보방안 필요

* (범위) 국가·지방공무원, 국책연구단지 연구원·근무자, 대학생(공캠 또는 조치원) 등

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (단기) 행복도시에 근무하는 사회 초년생(공무원 등)이 공공·재단에서 운영 중인 시설에서 단기간 입주·생활 가능하도록 협의
 - ☞ 입주소요 파악을 위해 국무조정실(중앙기관 인턴 총괄), 경제·인문 사회연구회(세종 연구원 총괄), 공공기관 담당자 등 협의 추진
- (중장기) 신규, 저연차 공무원의 주거비 부담 경감·사기진작 등을 위해 공무원 임대주택 건립 확대 지원
 - 공무원 임대주택 1차사업(4-2생 UR1·2-1) 착공('26년)
 - 2차사업 등 후속사업을 위한 추진계획(안) 마련

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표
 - (단기) LH 임대주택 공가 세대 활용 등을 통해 사회 초년생들이 단기간 입주 가능한 주거공간 마련 추진
 - (중장기) 공무원 임대주택 공급 확대(5백호 이상) 등을 통해 장기간 생활이 가능한 주거공간 마련 추진
- 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▸ 청년 계층의 과도한 주거비 부담 ▸ 청년인구 유입 부족 및 정착률 저조 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 청년 계층의 주거비 부담 경감 ▸ 행복도시 청년층 유입 및 정착 유도

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산 : 해당없음

□ 추진체계

- (협업체) 실수요자들이 예측 가능하도록 '26년도 주택공급계획 적기 수립·공표하고, 관계기관* 협업체 운영을 통해 업무 추진

* 행복청, 세종시(인·허가), 세종교육청(학교건립), LH 세종본부(임대주택 건립) 등

□ 추진일정

- '26년도 행복도시 주택공급계획 발표(1월)
- 청년층 대상 특화주거 도입방안 검토(9월)
- 공무원임대주택 1차사업 착공(12월)

□ 홍보계획

- (언론 보도) 청년주거 안정 방안 관련 주요이슈 발생 및 추진계획 확정 시 언론 보도자료 배포를 통해 적극 홍보
- (온라인 홍보) 청년 세대뿐만 아니라 전 연령층의 공감대 형성을 위해 보도자료 배포뿐만 아니라 SNS 등 다양한 매체 활용
 - 다양한 세대에 홍보효과를 높이기 위해 카드뉴스, 유튜브(쇼츠 등) 등 이미지 형태로 제작하여 배포

주관부처/부서	행복청 / 도시공간건축과	협조기관	세종특별자치시, LH
담당자	유찬석 사무관	연락처	044-200-3162

□ 추진배경

- 친환경적이고 지속가능한 행복도시 건설을 위해 도시 전체 면적의 30% 수준*으로 공원·녹지 공간으로 계획 및 조성 중
 - * 녹지보전지역은 국사봉~원수산~전월산을 잇는 녹지축을 중심으로 설정하되, 행복도시 전체 면적의 30%(하천 등 친수공간 포함 약 52%) 수준으로 계획
- 공원·녹지축과 보행로 연결을 통한 여가·휴식공간의 접근성 확대로 시민 삶의 질 향상 등 웰니스 수요 충족 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (중앙녹지) 원수산, 전월산, 국립수목원, 박물관단지, 금강을 유기적으로 연결하는 행복도시 중앙녹지공간 조성
 - * 1단계(시민이용형 공원) : 52만㎡ / 2단계(생태보전형 공원) : 87만㎡
 - (2단계) 멸종위기 생물 보호, 논습지 보전 방향으로 생태형 중앙공원 2단계 설계 및 조성 추진
- (생활권 공원) 녹지축을 유기적으로 연결하고, 생활권별 특성을 반영한 공원을 조성해 도시활력·지역별 매력 증진·쾌적한 주거환경 제공
 - (5-1생) 금강·미호강이 합류하는 위치적 특성과 스마트시티, 합호서원 등 자연·역사 자원을 활용한 스마트·자연·역사 체험 공원 조성
 - (5-2생) 치유농업 개념 도시농업공원, 미호강의 자연환경과 연계 잔도길 등 생활권 역할(의료·복지)에 맞춰 '힐링·치유' 기능 연계
 - (6-2생) 생활권 순환 선형공원으로 공원 접근성 증진, 커뮤니티를 활성화하고, 자연순환구조를 통해 '회복탄력성' 등 기후변화 대응

□ **성과목표 및 기대효과**

○ 성과목표

시행 전	시행 후
○ 친환경적이고 지속가능한 행복도시 건설을 위해 중앙녹지·도시공원 조성	○ 휴식공간 등 쾌적한 도시 주거환경을 조성하여 시민 삶의 질 향상 및 건강 증진

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 행복도시 내 공동주택 등 주거기능 확충은 충분하나, 여가·휴식 공간에 대한 시민의 요구·수요 증가	○ 행복도시 내 근린공원, 어린이공원 등 여가·휴식 공간 조성을 통해 시민 신체적·심리적 건강을 회복하여 공원복지 증진

□ **관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당 없음**

□ **'26년 소요예산 : 해당 없음**

□ **추진체계**

- (협의체) 행복도시 내 공원·녹지 조성, 관리 등 업무협력을 위한 행복도시 공원·수목원 운영협의체* 운영

* 행복청 도시공간건축과, 세종시 산림공원과, LH 세종본부, 국립세종수목원

□ **추진일정**

- 중앙공원 2단계 명소화 위한 조성 방향성 검토(1월)
- 5-1생활권 공원 기본·실시설계 최종보고회(6월)
- 중앙공원 2단계 파크웨이 도입 개발계획 변경(안) 검토(12월)

□ **홍보계획**

- (카드뉴스) 정책고객인 행복도시 시민에게 효과적인 정책홍보를 위해 카드뉴스 등 이미지 형태로 제작하여 배포
- (SNS) MZ세대도 쉽게 접근가능하도록 공원 체험후기를 영상 형태로 인스타그램, 기관 홈페이지 등에 게시

균형의 닻을 내리고 혁신의 항해를 시작하다

- '대통령세종집무실 건립을 통한 국정운영 거점화' -

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청/대통령집무실과	협조기관	대통령비서실 대통령경호처 국무조정실 국토교통부 행정안전부
담당자	임채욱 서기관	연락처	044-200-3353

□ 추진배경

○ 국정운영의 공간적 한계 극복

- 현 정부부처 절반 이상이 세종시로 이전했음에도 불구하고, 대통령 집무실이 서울에 있음으로써 발생하는 행정비효율 개선 필요
- 대통령과 부처 간 물리적 거리를 단축하여 실시간 대면보고 및 신속 의사결정 체계를 구축함으로써 국정 동력 강화

○ 지방시대 실현을 위한 강력한 의지 표명

- 수도권 일극체제를 타파하고 전국 어디서나 공정한 기회를 누리는 '기본사회'를 구현하기 위해 지리적 중심인 세종에 상징적으로 건립
- 세종집무실은 단순한 건축물을 넘어, 지역균형성장을 향한 정부의 확고한 약속이자 자율적 지역성장의 핵심으로 기능

○ 대한민국 혁신 행정 생태계 조성

- 행정수도 세종 중심의 국정 네트워크를 형성하여, 지역의 자율성을 존중하고 혁신적인 성장동력을 전국으로 확산시키는 계기 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 행정효율성 및 국정동력 강화를 위한 집무공간 확보
 - 대통령 시설의 특성을 살리면서 주변 환경과 조화를 이루고 국민과 소통하는 ‘대통령세종집무실 건축설계(안)’ 마련(‘26.4월)
 - 사회적 약자를 위한 무장애 환경 조성, 에너지 절감 건축기법 도입, 신재생 에너지 활용 등 미래형 공공건축의 표준 제시(~’29.下)
- 세종 중심 국정운영 시스템 도입으로 지방시대 실현기반 조성
 - 세종집무실 활용 국무회의 개최 등을 통해 지역현안을 국정 최우선 순위로 다루는 국정운영 체계 구축(‘29.下 입주 이후)
 - 5극 3특 체제(5개 메가시티, 3개 특별자치도)와 연계하여 지방이 스스로 발전할 수 있도록 하는 지역균형성장 환경 조성 선도(계속)

□ 성과목표 및 기대효과

성과목표	추진 전(AS IS)	추진 후(TO BE)	기대효과
국정운영 효율성 강화	대통령(서울)-부처(세종) 이원화로 대면보고 지연, 길국장 양산	부처 밀집지역 내 집무로 실시간 대면소통 및 현장중심 의사결정 확대	“행정비효율 해소” 의사결정 속도 향상 및 정책완결성 제고
정책소통 활성화	물리적 장벽으로 인한 단방향-폐쇄적 구조 소통	디지털 트윈 및 AI 등 활용으로 실시간 국민의견수렴, 양방향 피드백	“국민체감도 강화” 정책반영 프로세스 투명화로 국정신뢰도 제고
국가 균형발전 선도	행정기능 일부 이전에도 핵심결정권은 대부분 수도권 잔류	국정 컨트롤 타워 건립으로 지방시대 상징성 및 성장동력 확보	“국가균형성장 가속화” 수도권 일극체제 타파, 5극3특 견인
행정시스템 고도화	대면, 서면 위주의 전통적 보고방식	5G, AI, 클라우드 기반 지능형 집무환경 조성	“K 행정모델 확보” 세계 최고수준의 스마트 정부구현 및 글로벌 표준 정립

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산

- 대통령세종집무실 건립 예산 : 240억원

□ 추진체계 (관계기관 또는 민간과 협업이 필요한 과제의 경우 작성)

- (수요기관) 대통령비서실 및 대통령경호처 등 실제 건축물을 사용하게 될 기관과 시설배치 및 실별 사용목적 관련 사항 논의
- (관계기관) 건립 관련 주요사항을 수시 협의·조정할 수 있도록 대통령세종집무실 범정부합동추진단 등 기관 거버넌스 적극 활용
- (의견수렴) 체계적 공정관리를 위한 전문가 자문, 집무실 건립 관련 일반국민 정책제안서 접수 등 건립 과정 중 정책소통 강화

□ 추진일정

- '26년 4월 말 : 건축설계 공모 당선작 선정
- '26년 5월 ~ '27년 4월 : 기본 및 실시설계 통합 추진
- '27년 5월 ~ '27년 7월 : 공사 발주
- '27년 8월 : 착공(공사기간 2년)
- '29년 8월 : 입주

□ 홍보계획

- 보도자료, 브리핑, 기고, 인터뷰 등 건립추진 현황 및 계획 관련 사항을 신속 정확하게 전달하고,
- 온라인 SNS 활용 카드뉴스, 숏폼 등으로 대내외 소통 강화 추진

주관부처/부서	행복청 / 도시성장촉진과	협조기관	산업부, 과기부, 국토부
담당자	안교필 서기관	연락처	044-200-3171

□ 추진배경

- 국정과제를 통해 대통령 집무실, 국회 세종의사당 등 국가 중추 기능 조성 등 '행정수도 세종' 완성을 위한 기반 마련 추진
 - 행정수도 완성을 뒷받침하고 도시의 지속적인 자족성 확보를 위해 신산업 중심 산·학·연 밸류체인 완성에 역량을 집중 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (기업혁신허브 조성) 복합캠퍼스^{가칭*} 조성계획 마련 및 산·학·연 혁신 생태계를 선도할 혁신대학 유치 추진
 - * (대상지) 4-2생활권 대학 4-1-4-6BL, 856,240m²
(개발방향) 산업·연구 기능 및 생활편의기능을 결합한 첨단산업 R&D 캠퍼스
- (세종테크밸리* 기능 강화) 대규모 연구시설용지 개발** 및 산업단지 여건 개선방안을 마련하고, 첨단기업·연구시설 등 유치 추진
 - * 도시첨단산업단지(IT·BT·ET 제조업·지식문화산업, '15.6~) / 400여 개 첨단기업 유치
 - ** (대상지) 4-2생활권 연구시설4-1, 80,083m²
(개발방향) 산업기반 현황, 관련 기업 수요 등을 토대로 복합적 활용방안 도출

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표
 - 4-2생활권을 중심으로 세종테크밸리, 공동캠퍼스와 연계한 신산업 성장거점(복합캠퍼스) 조성 및 산·학·연 활성화 기반 마련
 - 역량 있는 혁신대학을 유치하여 인력양성(석·박사), R&D, 테스트·실증*, 창업·인큐베이팅 기능 중심 개방형 혁신 플랫폼 조성
 - * 주거, 상업, 문화 등 지원기능이 복합된 도시형 실증 테스트베드 역할 수행
- 기대효과

- 산·학·연 연계 강화 및 산업기반 확대 등을 통해 첨단산업 관련 대학, 기업, 연구시설 등 증가로 도시 자족성 제고
- 국가·행정기능 이전에 따른 공무원 외 첨단기술 관련 학생·연구인력·기업 종사자 등 다양한 직종의 유입인구 증가

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당 없음

□ '26년 소요예산 : 비예산사업

□ 추진체계 (관계기관 또는 민간과 협업이 필요한 과제의 경우 작성)

- (행복청) 복합캠퍼스·세종테크밸리 조성계획 수립 총괄, 산·학·연 기능 유치(혁신대학, 기업, 연구시설 등), 토지공급 승인 등
- (산업 관계부처) 연구인력 양성, 창업·스케일업, 글로벌 진출 등 기업 성장 쏠 주기 지원을 위해 과기부·산업부·중기부 협력 필요
- (세종시) 산업 관련 제도적 지원 방안 마련(경제자유구역 신청 등), 도시첨단산업단지(세종테크밸리) 관리, 산·학·연 기능 유치 지원 등
- (LH) 복합캠퍼스 및 세종테크밸리 조성사업 시행, 개발·실시계획 수립, 토지공급 및 산·학·연 기능 유치 지원 등

□ 추진일정

- 복합캠퍼스 공간계획 MP 선정 및 공간계획 수립 착수('26.2월)
- 복합캠퍼스 혁신대학 유치를 위한 찾아가는 설명회('26.2월)
- 세종테크밸리 연구시설용지 수요 설문조사('26.4월)
- 복합캠퍼스 조성 추진계획 수립('26.9월)
- 세종테크밸리 산업단지계획 변경('26.12월)

□ 홍보계획

- 복합캠퍼스 조성 추진계획 보도자료 배포('26.9월)
- * 복합캠퍼스 조성 기본구상 및 추진 일정 등

6-3

하나로 연결되는 충청권, 광역교통망 확충

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 광역도로과	협조기관	세종시, 대전시, 충남도, 충북도, 대광위 등
담당자	오재욱 주무관	연락처	044-200-3223

□ 추진배경

- 충청권 메가시티 조성 기반 마련을 위해 행복도시와 주요 교통 거점을 연결하는 광역도로망 확충 필요
 - 광역도로 사업 21개 노선(164km) 중 12개 노선(90km) 준공 및 개통, 9개 노선 공사 및 설계 등 추진중
- 국가중추시설 건립으로 전국적 교통량 증가에 선제적 대응을 위해 행정수도 기능을 강화하는 광역도로망 체계적 재구성 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (광역연계 강화) 서울 1시간, 전국 주요도시 2시간 내외 접근 및 충청권 광역생활권 조성을 위해 광역도로망 건설 추진
 - (공사) 공주·유성복합터미널, 경부고속도로 접근성 강화를 위한 공주3구간(제2금강교), 외삼~유성복합터미널, 회덕IC 연결도로 공사중
 - * 공사추진 점검회의(매월), 국고보조·위탁사업 분기별 점검 등 현장점검·관리 실시
 - (설계) 북대전IC, 내포신도시 등 연계강화를 위해 부강역~북대전IC 실시설계* 추진 및 내포신도시~정안IC 예비타당성조사 대응
 - * 시도로 살얼음 감지시설·자동염수 분사시설, 스마트편의시설(LED바닥신호등 등) 스마트 도로기술 도입 검토·반영
- (광역교통체계 재정비) 기존 방사형 광역도로망에서 순환·격자형 구조 전환, 국가주요시설·기간교통망 접근성 강화, 산업기능 연계 등 최적 노선을 발굴하여 지속 가능한 광역교통체계 구축
 - 변경(안) 대광위 심의요청, KOTI 평가센터 검토·대응, 대광위·추진위 심의 등 관련 절차를 거쳐 광역교통개선대책 4차 변경 수립 추진

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 광역도로망 구축 및 광역교통개선대책 4차변경을 통해 주요 거점 간 접근성 개선, 국가 주요 교통망과의 연계 강화로 지역 균형발전 기반 마련

○ 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
▶ 광역도로사업을 추진하고 있으나, 일부 국가 주요 교통망과의 연계 미흡으로 접근성 제약 발생	▶ 국가교통망(공항, KTX, 고속도로 등) 유기적 연계를 통해 광역교통 효율성 및 도로 이용 편의성 증대

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산

- 광역도로사업 공사·설계를 위한 공사비, 시설부대경비 등 209억

□ 추진체계

- (행복청) 광역교통개선대책 수립·시행 및 광역도로 공사·설계관리
- (지자체) 광역교통개선대책 수립 시 의견 제출 및 협의
- (대광위) 광역교통개선대책 심의
- (도로관리청) 인계인수 및 운영

□ 추진일정

- 행복도시~공주3구간 제2급강교 거더 거치 완료('26.6월)
- 광역교통개선대책 4차 변경(안) 대광위 실무위·권역위 심의('26.11월)
- 부강역~북대전IC 연결도로 환경·교통·재해영향평가 심의('26.12월)
- 광역교통개선대책 4차 변경 수립 확정('26.12월)

□ 홍보계획

- 사업별 추진단계(설계, 착공, 준공 등)에 따라 언론 브리핑, 보도자료, 기획기사 배포 등을 활용하여 정책 추진성과에 대한 대외 홍보 확대

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 공공청사건축과	협조기관	대법원 법원행정처
담당자	김진회 사무관	연락처	044-200-3302

□ 추진배경

- 세종시의 도시기능은 강화되는 반면, 사법 기능은 인근 대전 등에 의존하고 있어 시민들의 사법 서비스 접근성이 제한되는 상황
 - 세종시 인구 증가(약 40만 명 수준) 및 행정수요 확대에도 불구하고 독립된 지방법원·검찰청 부재로 사법 민원 처리 불편 지속
- 행정 수도에 걸맞는 행정·사법 기능을 강화하고 사법 서비스 접근성 향상을 위해 행복도시 내 세종지방법원 건립 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 기획예산처 주관으로 세종지방법원 건립 사업의 '사업계획 적정성 검토'가 완료됨에 따라 사업 규모*를 바탕으로 단계적 사업 추진
 - * 부지면적 33,058㎡, 연면적 16,805㎡ 등 반곡동 일원에 건립
- (건축기획) '26년 예산 10억이 반영되어 건축기획 용역을 통해 발주방식, 건축물 배치, 디자인 계획 등 설계공모 지침 마련
- (사업추진) 우수한 디자인의 설계마련을 위해 설계공모 시행하여 설계공모 당선작에 대한 설계 착수 등 공정별 절차 시행

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표
 - (적기건립) 법원 청사의 준공, 인계인수 등을 고려한 세부 일정을 법원행정처와 마련하여 '31. 3월 개원에 차질 없도록 적기 공급

○ 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▸ 인근 도시 의존 사법서비스 이용 ▸ 행정기능 중심 도시 ▸ 시간, 비용 부담 발생 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 생활권 내 원스톱 사법서비스 제공 ▸ 행정, 사법 기능이 결합된 자족형 도시 완성 ▸ 국민 편익 증대 및 사회적 비용 절감

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산

- 건축기획 및 설계공모 지침 마련, 기본설계 착수 비용 : 10억원

□ 추진체계

- (행복청) 행복도시 특별회계 예산 반영, 설계 및 건립 수행
- (법원행정처) 수요기관에 맞는 건립 방향 제시

□ 추진일정

- 건축기획용역 시행 : '26. 2 ~ 5월
- 설계공모 공고 및 당선작 선정 : '26. 5 ~ 8월
- 설계 착수 : '26. 9월
- 공사 착공 : '28년 하반기
- 공사 준공 : '30년 하반기
- 개원 : '31년 3월

□ 홍보계획

- 홈페이지·블로그·SNS(유튜브·인스타그램 등), 관계기관 및 협회 협조(공문), 보도자료('26. 5~9월) 등 공정 단계별 홍보자료 배포
 - 세종지방법원 설계공모 공고('26. 5월)
 - 세종지방법원 설계공모 당선작 선정('26. 9월)

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청/공공청사건축과	협조기관	인사혁신처
담당자	조용구 주무관	연락처	044-200-3306

□ 추진배경

- 수도권에 분산된 국가공무원 채용 시설의 행복도시 통합 이전을 통해 행정 효율성 향상 및 국가 경쟁력 강화 필요
- 지자체, 타부처, 공공기관 등 채용업무 수탁 확대에 따른 국가적 인력·예산 절감 및 수험생의 경제적 부담 완화



□ 세부 추진사항(주요내용)

- 예비타당성조사 면제사업 선정(청사수급 관리계획 반영*), 행복도시 건설추진 위원회 심의 및 사업계획 적정성 검토 진행(기재부) 등 사업추진 근거 마련
- * 청사수급관리계획 수시수급 반영(행안부)하여 '26. 1분기 예·타 면제사업 선정

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표
 - 국가공무원 채용 관련 기능을 통합*하여 행복도시로 확장 이전
 - * (출제) 과천 국가고시센터, (인쇄) 충주 민간인쇄업체, (집행·채점·역량평가) 국가인재원 과천분원, (면접) 국가인재원 과천분원, KINTEX 임차사용
- 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시설 노후화, 분산 등으로 채용업무의 비효율 대두 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 채용 관련 시설을 통합하여 관련 업무의 안정성·효율성 제고 ▶ 건립시설 운용, 출제위원, 지원인력 등 유입에 따른 지역경제 생산유발효과 증대

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당 없음

□ '26년 소요예산 : 해당 없음

□ 추진체계

- 국가채용센터 부지선정('25.9)을 완료하고 예비타당성조사 면제사업 선정('26.3)에 따른 상반기 사업계획 적정성검토 착수('26.4) 예정

□ 추진일정

- 국가채용센터 예비타당성조사 면제사업 선정('26.3)
- 국가채용센터 사업계획 적정성 검토 착수('26.4)
- 정부세종청사 추가 건립 대비 행안부 협의(수시)

□ 홍보계획

- 국가채용센터 예비타당성조사 면제사업 선정('26.3)
 - 예비타당성조사 면제사업 선정 보도자료 배부
- 국가채용센터 사업적정성 검토 완료('26.12)
 - 사업계획 적정성 검토 완료 및 2030년 완공을 위한 착고 홍보(보도자료)

7-3

단절된 도시공간을 잇는 파크웨이형 통합계획안 마련

주관부처/부서	행복청 / 도시정책과	협조기관	도시공간건축과, 교통계획과
담당자	김수주 사무관	연락처	044-200-3130

□ 추진배경

- 중앙공원, 박물관단지, 96호선 도로는 조성 시기·주체 등이 달라 접근성이 미비하고 단차 발생 등 주변과 부조화의 통합계획 부족
- S-1생 공공시설 간 연계성을 확보하고 안전하고 모두가 쾌적하고 이용할 수 있는 박물관단지, 공원, 도로 등을 위한 통합계획 마련
- * 보행·차량 동선, 단차, 접점부, 경관 등을 개선한 자연요소와 일체화된 공간구조로 개선

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (동선계획) 96호선 선형이 단절축이 아닌, 공원·박물관단지를 엮는 공공의 보행중심 도로로 조성되도록 동선계획 종합 검토
- * 공원 안의 도로(파크웨이) 인식 부여, 공원 등 자연요소와 일체화된 공간구조로 개선
- (접근개선) 중앙공원의 주요 진입부에 해당하는 공간 위계 부여, 박물관단지~도로~공원 높이차를 활용하여 개선
- 접점부 검토를 통해 단순한 교차점이 아닌 '만나는 장소' 컨셉 설계
- (단차처리) 도로 레벨 조정을 통해 시설 간 자연스러운 높이차이 형성 및 차량출입 동선 조정으로 보행공간의 연속성·연결성 확보 유도
- (경관확보) 박물관단지~중앙공원~금강으로 이어지는 주요 경관축이 서로 단절되지 않는 연속적 경관 구조를 형성토록 유도
- (신호체계개선) 국가상징구역 진출입, 수목원로 연계, 신규 교량과의 관계 등을 충분히 고려하여 신호체계 개선 (예: 회전교차→신호교차)

□ **성과목표 및 기대효과**

○ 성과목표

- 통합계획안 컨셉을 최대한 유지하여 **박물관단지·중앙공원·96호선 도로(파크웨이 개념*)** 등 **경관 유지 및 공공시설 간 연계성 확보**

* 파크웨이 : 공원과 공원을 연결하는 도로가 공원처럼 꾸며져 있으며, 전면적 또는 부분적으로 출입 제한될 수 있는 친자연적 도로

○ 기대효과

- 시설 간 동선연계, 공간·보행 흐름에 맞는 단차 극복, 조망·체류 공간을 결합한 **연속성·입체적 이용 강화**
- 차량 속도 저감과 보행 안정성 확보 등 **보행친화도로 조성**

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▸ 직선 형태로 박물관단지·중앙공원·금강 단절 및 시설 간 부조화 ▸ 박물관단지·공원 등 시설 간 보행 연결 미흡 및 안전 위협 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 박물관단지·중앙공원·금강의 높이차를 활용한 건축·공간계획을 통해 자연스러운 공간의 흐름 조성 ▸ 주변 공간 간 유기적 연계를 통해 시각적 개방감과 공간의 연속성 및 안전 확보 등

□ **관련 법령 및 지침 개정계획**

- 행복도시 'S-1生 공공시설 간 통합계획안 마련'을 위한 도시계획(개발·실시계획 등) 변경 추진('26년 하반기)

□ **'26년 소요예산 : 해당없음**

□ 추진체계

- S-1생 공공시설 간 통합계획 추진 협의체 구성

< 추진 협의체 구성 >

구분	행복청	LH	비고
총괄	도시정책과	복합사업팀	개발·실시 계획
공원	도시공간건축과	단지사업3팀	중앙공원 조성
교통	교통계획과	교평 : 복합사업팀 도로설계 : 단지설계팀	96호선 도로설계

□ 추진일정

- 도로 기본설계 진행(4월) → 기본설계 중간보고(6월) → 개발계획 및 실시계획 반영(12월)

□ 홍보계획

- S-1생 공공시설 간 통합계획안 관련 보도자료 배포 추진('26.下)

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 기획재정담당관실	협조기관	-
담당자	이준용 사무관	연락처	044-200-3063

□ 추진배경

- 대통령세종집무실, 국회세종의사당 등 행복도시 내 국가주요시설 건립 등에 따라 행복도시 건설예산 대폭 증가 예상
 - 행복도시 건설사업의 차질없는 추진을 위하여 불필요한 예산 편성 및 집행 부진 예방 등 재정 효율성 강화 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (예산편성) 건립 사업별 현장여건(공사일정, 필수소요 금액 등) 및 '정부예산편성 지침' 등을 고려한 합리적 예산 편성
 - '27년 예산 편성 회의를 통해 효율적인 행복청 예산(안) 마련 후 기획예산처, 국회 심의를 거쳐 최적의 예산안 편성
 - (예산집행) 범정부적 신속집행* 추진 계획에 맞춰 행복도시 연간 집행계획 수립 및 상반기 집행목표 달성 관리
 - 월별 종합사업관리회의 등과 연계하여 공정 점검 및 관리대상 사업을 선정하여 집중관리
- * (행복청) 신속집행 규모 3,908억원 / 상반기 목표액 1,368억원(35.0%)
- (예산교육) 사업담당자 대상 예산교육을 실시하고, 반복된 대외 지적(국회, 감사원, 예산처 등) 사항 등 공유

□ **성과목표 및 기대효과**

○ 성과목표

- 효율적 사업시행을 위한 **합리적 재정 지원**으로 행복도시 건설사업의 성공적 시행

○ 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none">▶ 불필요한 예산 편성 및 집행부진▶ 담당자 업무숙련도 차이에 따른 재정관리 불균형	<ul style="list-style-type: none">▶ 합리적인 예산 편성으로 집행률 제고▶ 예산교육 및 지적사항 공유로 재정관리 역량 균질화

□ **관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음**

□ **'26년 소요예산 : 해당없음**

□ **추진일정**

○ 재정집행 점검(종합사업관리 연계) : 매월

- 관계기관(LH)과 매월 종합사업관리 조정협의회(차장 주재)를 통해 재정점검, 사업일정조정, 현장관리 등 실시

○ 실무자 예산 교육 ('26.4월)

- '27년 예산편성에 대비하여 사업부서 예산 담당자의 업무 능력 향상 및 효율적 대응을 위한 업무절차 및 유의사항 등 교육

○ '27년 예산편성 회의('26.5)

□ **홍보계획**

○ 소통 게시판 활용 및 현장 공정회의 등 소통사례 배포

- 실무자 교육 및 매뉴얼 작성을 통한 재정효율 성과 홍보

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 혁신행정담당관	협조기관	-
담당자	김수빈 주무관	연락처	044-200-3081

□ 추진배경

- 공직사회 MZ세대 증가 등으로 구성원의 가치관 다양화, 자율·수평·소통 중심의 조직문화를 요구하는 흐름 확대
 - 혁신역량 강화 등을 통한 건강하고 활력있는 조직문화 조성으로 효율적·효과적으로 정책문제 대응

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 조직문화 진단결과*(25.11)를 바탕으로, 일하는 방식 및 조직문화 개선을 위한 과제 구체화 추진
 - * 타 지표 대비 불합리한 관행 및 공직만족 부문이 상대적으로 낮은 점수
- 행복도시의 가치와 비전을 공유하며, 직원 간 소통을 강화하고 역량을 제고하기 위한 변화관리 프로그램 운영
 - '26년 해피브릿지 구성·운영을 통해 정책현장 견학 및 혁신기업 탐방 등 소통·교류 활동 추진
- 다양한 연구활동을 지원하여 공직사회 활동성 부여 및 자기 주도적 학습 여건을 조성하여 공직자의 직무역량 향상
 - 학습모임 운영 및 활동 활성화를 위한 성과 공유 간담회 실시 및 우수 학습모임 격려금 지원
- 공정과 책임에 기반한 적극행정 문화가 조성될 수 있도록 적극행정 지원제도 활성화 및 우수사례 발굴·확산 등 추진
 - 적극행정위원회 및 사전컨설팅 등의 지원제도 활용 제고 및 우수직원 선발 및 마일리지제 운영 등을 적극행정 일상화·내재화

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 불합리한 관행타파 등을 통해 건강하고 활기찬 조직문화로 개선하고, 수평적·자율적 소통구조 확립 및 혁신가치 공유
- 자발적 연구활동 지원을 통해 자기주도적 학습 및 직무역량을 극대화하고 적극행정 일상화 및 책임행정 구현

○ 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▸ 수직적·경직적 조직문화, 참여공감 부족 ▸ 수동적·개별적 업무수행 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 수평적·자율적 조직문화 정착, 구성원 간 상호존중 협업 강화 ▸ 자기주도적 연구 및 전문성 강화

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산

- 정부혁신 프로그램 운영 용역 : 2천만원

□ 추진체계 : 해당없음

□ 추진일정

- 26년 학습모임 운영계획 수립('26.1월)
- 26년 해피브릿지 구성 및 운영계획 수립('26.4월)
- 혁신기업 탐방 및 정책현장 방문 등 워크숍('26.6월)
- 적극행정 우수공무원 등 선정('26.7월·12월)
- 업무효율 향상을 위한 위케이션 프로그램('26.9월)
- 학습모임 운영 및 활동 활성화를 위한 성과 공유 간담회('26.12)

□ 홍보계획

- 정부혁신 모임 활동을 주제로 보도자료 및 카드뉴스 제작 및 배포

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 운영지원과	협조기관	해당없음
담당자	이지현 사무관 / 박동규 주무관	연락처	044-200-3030 / 3033

□ 추진배경

- 현행 인사업무의 구조적 문제
 - 성과급·승진·근무성적평정 등 핵심 업무의 처리 규칙이 여러 지침에 **파편화**되어 있어 검토 과정에서 누락될 가능성
 - 사례 규모가 작고 다양한 업무를 소수 담당자가 처리하는 우리청 특성 상 상당량의 암묵지 및 전 담당자의 처리방식 참조, 검토 기간 부족 시 **오류 발생 위험성 상존**
 - 전체적인 이해의 용이성보다는 **인쇄 가독성**을 중시한 문서 양식
- 인사 분야의 AI 도입 한계
 - 인사업무는 개인정보·성과정보·징계정보 등 민감정보를 광범위하게 다루어, 현 시점에서 AI를 전면적으로 활용하기 어려운 환경임
 - ※다만, 향후 정부 행정업무 전반에 대해 광범위한 AI 도입 예측
 - 따라서, 전부처 차원의 AI 도입 검토 전, 그 전제조건인 **데이터 정비와 업무 표준화**를 선행 과제로 설정하고, 기관 수준에서 가능한 사항을 추진
- 표준화 시 즉각적인 개선 가능성 및 활용성
 - 'AI가 이해할 수 있는 수준으로 업무규칙을 정리한다'는 기준을 적용하면, 그 과정 자체가 **모호함 제거·조건 명확화·출처 명시**로 이어져 **인간의 이해와 실수방지 기여**
 - 즉, AI 도입 기반 구축과 당장의 업무 개선이 동시에 달성되는 구조

□ 세부 추진사항(주요내용)

○ 추진 개요

- 인사DB 현행화 및 오류 수정→ 핵심 인사업무 절차 검토 및 표준화
→ 즉시 개선 과제 시행의 3단계로 추진

① 인사DB 현행화

- 표준인사시스템상 행복청 인사데이터베이스 자료점검 시행
 - ※ 데이터베이스 표준화 및 오류 점검 완료 시 자동화 등 활용도 향상 효과
- 전직원 현황, 직위표, 정현원 현황, 부서별 정현원 등 4종 데이터의 갱신 기준 시점 명확화

② 핵심 3대 업무 표준화

- 대상: 성과급/ 승진/ 근무성적평정(복잡도·오류 리스크 기준 우선 선정)
- 각 업무별 산출물
 - * 표준 절차카드: 업무 단계·근거법령·직급별 분기·주의사항·감사지적사항을 1장에 통합하여 수행절차와 수행 규칙을 명확히 알 수 있도록 정리
 - * 타이밍 체크리스트: 날짜(D-n) 기준 시한별 필수 확인 항목
 - * 자동화 도구 문서화: 기존 파워쿼리 등 자동화 로직의 구조·사용법 문서화

③ 즉시 개선 과제 시행

- 표준화 분석 과정에서 발굴된 즉시 실행 가능 항목을 적용
- 발굴 항목을 즉시 시행/ 단기 개선/ 제도 건의로 3분류하여 관리

④ 대내외 소통

- (내부) 인사팀 내 추진 경과 공유 및 표준 문서 사용
- (기관) 기관 내외 각종 경진대회에 결과물 제출
- (외부) 성과가 유의미할 경우 보도자료·카드뉴스 배포 검토

□ **성과목표 및 기대효과**

○ **성과목표**

- 표준인사시스템 DB 현행화 및 오류 수정(50건 이상, '26.상반기)
- 인사현황 4종(전직원 현황·직위표·정현원·부서별 정현원) 갱신 기준 및 절차 수립('26.4월)
- 핵심 인사업무(성과급·승진·근무성적평정) 표준 절차카드 및 체크리스트 각 3종 완성('26.상반기)
- 즉시 개선 가능 사항 시행('26.상반기)
- 자동화 도구(파워쿼리 등) 문서화 완료로 인수인계 소요시간 단축

○ **기대효과**

구분	As-Is (현행)	To-Be (개선)
업무 연속성	담당자 교체 시 암묵지 손실→ 혼란 반복	표준 절차카드 기반 자립 가능→ 공백 없는 인수인계
오류 방지	감점 누락·서명 누락 등 깜빡 리스크 상존	체크리스트로 누락·실수 구조적 차단
업무 효율	개인정보 중복 입력, 분산된 규칙 검색에 시간 소모	중복 제거·규칙 단일화로 처리 시간 단축
AI 준비도	비정형 암묵지 의존→ AI 도입 즉시 불가	정형화DB·구조화 문서→ AI 도입 기반 완성

□ **관련 법령 및 지침 개정계획**

- 본 과제는 현행 법령·지침의 범위 내에서 내부 관행 및 업무 절차를 개선하는 사항으로, 별도의 법령·지침 개정은 필요하지 않음
- 단, 표준화 분석 과정에서 지침 개정이 필요한 사항이 발견될 경우 별도 건의 예정

□ **'26년 소요예산 : 비예산사업**

□ **추진체계**

- 해당없음

□ 추진일정

추진내용	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
① 인사DB 현행화				●	●							
② 성과급 표준화					●	●						
② 승진 표준화						●	●					
② 근무성적평정 표준화							●	●				
③ 즉시 개선 시행				▷	▷	▷	▷	▷				
④ 검증·결과 정리								●	●			
성과대회 제출									▶			

※ ● 집중 추진 ▷ 병행 추진 ▶ 제출·배포

□ 홍보계획

○ 내부 직원 대상 소통

- 추진 경과 및 표준 문서를 인사팀 내 공유하고, 개선된 절차 사용 안내('26.8월)
- 기관 인트라넷·내부 공지를 통해 개선 성과 공유

○ 정부혁신·인사 관련 성과 대회 등 제출 및 확산

- 표준화 결과물(절차카드·체크리스트·Before/After 비교표) 등('26.9월)

○ 외부 홍보(조건부)

- 행정 내부적인 사항으로 관심도가 낮은 점을 고려하여, 성과가 유의미하고 타 기관 참고 가능성이 있을 경우 조건부 보도자료 배포 검토('26.10월)

* 주요 내용: AI 도입 기반 마련을 위한 인사업무 표준화 추진 사례

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 국가시범도시팀	협조기관	세종시, LH
담당자	성흔수 주무관	연락처	044-200-3277

□ 추진배경

- 국가시범도시 입주시기에 맞춘 적기 인프라 구축을 통해 시민 삶의 질을 높이고, 안전과 편의가 보장된 지능형 도시환경 조성 추진
- 건설·정보통신기술(ICT)을 융합한 특화 서비스 제공을 통해 새로운 비즈니스 모델 창출 및 스마트시티 산업 경쟁력 확보

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 국가시범도시(5-1生)만의 특화된 서비스 제공으로 삶의 질 향상과 동시에 건설·정보통신기술 등의 새로운 비즈니스 기회 창출

구분		스마트도시서비스 목록
SPC 구축	스마트 도시기반(6)	AI-데이터 허브, 스마트 IoT, 사이버 보안, 디지털트윈, 시티즌 통합 앱, 도시통합운영서비스
	모빌리티(7)	통합 모빌리티, 퍼스널 모빌리티 공유, 차량공유, 자율주행 모빌리티, 수요응답형 모빌리티, 스마트 주차, 융복합 충전 인프라
	생활혁신(8)	개인맞춤형 건강관리, 스마트 통합배송, 도심 복합 스마트팜, 통합미디어, Untact 및 개인화 서비스, 스마트 홈/타운 통합 관리, 복합문화공간 조성, 미래금융
공공 구축	교통(2)	스마트 도로, 보행자 안전(스마트 횡단보도, 스쿨존 안전, 스마트 노면 정보표시)
	헬스케어(4)	스마트 헬스키퍼, 건강토큰 서비스, AI기반 응급의료시스템, 클라우드 기반 원스탑 의료서비스
	교육(3)	스마트 학습공간, 지속가능발전교육(ESD)과정 운영, 에듀테크 도입
	에너지(1)	에너지 자립도시
	환경(1)	친환경 음식물 자원화
	안전(1)	도시(공원등) 범죄예방 및 긴급대처 서비스
	생활(6)	공연자-관객 맞춤형연계, 가변형 공연 문화공간, 합강습지 자연보호구역 관찰·교육, 안개발생 예측 서비스, 시민참여형 거버넌스, 융복합 어린이 놀이터 콘텐츠

* 국토부, 세종시, 교육청 등 공공부문 사업자 간 협의결과 및 스마트도시종합계획 등 관련 상위계획에 따라 변경될 수 있음

- 국가시범도시 선도지구(L존) 내 생활안전·편의 중심의 'AI 적용가능한 거주환경 서비스' 도입 검토, 시민 체감 중심의 실증 기반 강화
- ⇒ 시민체감형 스마트서비스 제공 기반 마련을 위해 ①'스마트도시 건설사업 실시계획'(공공·민간) 수립 및 ②스마트서비스 홍보 추진

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표
 - 국가시범도시 입주 전 스마트 거주환경 인프라 구축 및 스마트 서비스에 대한 국민 체감도 및 정책 수용성 제고
- 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▸ 단편적인 도시 서비스 제공으로 거주 편의성 및 체감도 저하 ▸ 기술실증 한계 	<ul style="list-style-type: none"> ▸ AI·데이터 기반의 선제적인 방법·안전 서비스 유지·관리 ▸ AI·IoT 기반 스마트 홈서비스 제공, 생활편의 인프라 구축(스마트팜, 헬스케어 등)을 통해 삶의 질을 높이는 주거 중심 공간 조성

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산 : 해당없음

□ 추진체계

- 공원, 도로 등 스마트 도시기반시설과 관련된 서비스는 3단계 스마트 도시서비스 구축사업에 포함하여 추진
- 민간부문(민·관SPC)의 혁신 서비스는 「스마트 도시법」에 따라 별도 실시계획 수립·승인 후 사업추진
- * (SPC 구축 서비스) 스마트 도시기반, 모빌리티, 생활혁신 등 21개 서비스 추진 (공공·기타기관 구축 서비스) 행복도시-세종시 스마트도시계획에 따라 37개 서비스 추진

□ 추진일정

- AI 플랫폼 기반 국민참여·소통 설문조사 추진('26.2~3월)

- ‘스마트도시건설사업 실시계획’ 수립·승인(공공, '26.3월)
- 스마트시티 스마트인프라 3단계 2차 사업 착공('26.上)
- 행복도시 스마트서비스 평가·환류체계 구축 용역 준공('26.5월)
- 국제행사 및 지역축제 연계 체험형 홍보 추진('26.9~10월)
- 국가시범도시 선도지구 스마트리빙존 착공('26.12월)

□ 홍보계획

- 국민참여 소통 결과를 반영한 스마트서비스 평가·환류체계 구축 최종보고회 및 보도자료 배포('26.5월)
- 지역축제 홍보 부스 운영 및 스마트시티 관련 퀴즈·사은품 지급('26.10월)

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 국제협력정보화팀	협조기관	-
담당자	박소녀 사무관	연락처	044-200-3164

□ 추진배경

- 정부의 공공부문 AI 대전환 기조와 최근 「데이터기반행정법」의 「인공지능 및 데이터기반행정법」으로 개정(‘26.2)에 따라
 - 공공기관 AI 도입·활용 및 공무원의 AI 활용역량강화 필요성 증대
- ☞ 이에 도시계획, 도시건설 등 우리 청 업무 특성을 고려한 맞춤형 AI 활용 역량강화 추진 필요

□ 세부 추진사항

- (전직원 AI 리터러시 교육) AI·데이터 관련 교육을 사이버교육의 필수·권장 과정*으로 운영하여 전 직원의 AI 리터러시 제고
 - * 필수 AI의 현재(기술적 접근), 권장 데이터 리터러시, 권장 공공데이터 개방과 관리
- (심화실습 교육) 도시건설 맞춤형 AI 리터러시 강의 및 AI 활용 실습 교육을 위한 ‘AI·데이터 담당자 역량강화 워크숍’ 개최
 - 담당자들의 역량수준을 고려한 교육설계 설문조사 실시
 - 설문조사 결과 기반 맞춤형 AI 활용 실습교육을 통한 도시건설 데이터 분석·활용 역량 및 AI 정책 기획력 제고 추진
- (AI 활용확산 프로그램) AI 플랫폼을 활용한 ‘AI 활용 업무 보고서 작성 경진대회’ 개최
 - 범정부 AI 공통기반*의 각종 AI 서비스를 활용하여 업무 보고서를 작성하는 경진대회 개최로 직원들의 AI 실무활용 확산 추진
 - * 중앙·지방정부가 내부망에서 민간 최신 AI 기술을 활용할 수 있도록 행정안전부에서 제공한 민간 AI 플랫폼 Chat 서비스

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- (전직원 AI 리터러시 제고) 필수·권장 교육 이수 의무화를 통한 전직원의 AI 정책이해 제고 및 데이터 분석·활용 역량 확보
- (도시건설 특화 AI 실무역량 강화) 실습교육 및 전문가 피드백을 통해 도시건설 맞춤형 AI 활용 과제 수행 능력 제고
- (AI 기반 행정 효율화) AI 서비스를 직접 활용하여 업무 보고서를 작성하고 경진대회를 통해 우수 사례 발굴

○ 기대효과

구분	시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
직원 역량	▸ AI와 데이터 활용에 대한 개인별 편차가 크고, 막연한 인식 단계	▸ 전 직원 AI 리터러시 상향 평준화 및 AI·데이터 기반 행정 역량 내재화
업무 방식	▸ 수기 작업 및 전통적인 방식 위주의 보고서 작성으로 많은 시간 소요	▸ AI를 활용한 행정 구현으로 업무 효율성 및 속도 극대화
실무 적용	▸ AI 기술을 도시건설 업무에 어떻게 적용·접목할지 구체적 사례·경험 부족	▸ 워크숍(강연+실습)을 통한 도시건설 업무 맞춤형 AI 활용 모델 발굴 및 실무 적용
조직 문화	▸ 새로운 디지털 기술에 대한 막연한 부담감 존재	▸ 경진대회를 통한 능동적인 AI 활용 및 혁신 사례 공유 문화 정착

□ 관련 법령 및 지침 개정계획

- 「행정중심복합도시건설청 정보화 업무 운영 지침」 현행화 추진
- 「데이터기반행정법」의 「인공지능 및 데이터기반행정법」으로 개정에 따라, AI 활용 역량 강화 등 신설된 내용을 반영하여 현행화

□ '26년 소요예산

- AI·데이터 담당자 역량강화 워크숍 개최 : 약 14백만원(일반용역비)

□ 추진체계

- 국제협력정보화팀 총괄 하에 민간 AI 교육 전문기관과 각 부서 AI·데이터 담당자가 참여하는 협업체계 운영
 - (국제협력정보화팀) 교육계획 수립, 교육과정 운영 및 AI 활용 경진대회 추진 등 총괄
 - (민간 AI 교육 전문기관) 담당자 역량수준 분석 및 설문조사 결과를 반영한 맞춤형 교육과정 설계, 실습교육 지원
 - (각 부서 AI·데이터 담당자) 교육수요 제출, 워크숍 참여 및 실습 과제 수행 등

□ 추진일정

- AI·데이터 담당자 역량수준 파악 및 교육설계('26.3월)
- 'AI·데이터 담당자 역량강화 워크숍' 개최('26.4월)
- AI·데이터 관련 사이버 교육 실시('26.8월)
- 'AI 활용 업무 보고서 작성 경진대회' 개최('26.12월)

□ 홍보계획

- 워크숍 및 경진대회 결과를 내부공유하여 AI 활용문화 확산

Ⅲ. 소확신 (소소하지만 확실한 정부혁신) 과제

1 데이터 기반 스마트 건설관리 : 행복도시 건설사업 관리조정체계 구축

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 사업관리총괄과	협조기관	-
담당자	이희선 사무관	연락처	044-200-3202

□ 추진배경

- 국가상징구역, 국가시범도시 등 행복도시 주요 권역별 건설사업의 원활한 추진과 인프라 확충을 위한 총괄적 지원 필요

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (MPAS 시스템) 행복도시 건설사업에 참여하는 다양한 주체(행복청, LH, 민간 등)들이 행복도시 공사 관련 자료를 활용할 수 있도록 구축

* MPAS : Multi-functional administrative city Program Administration System, 행복청 건설 기본계획('06.7)에 따라 행복청, LH, 민간 등 건설사업 공정관리 시스템

- 자료·정보의 체계적 관리를 위해 빅데이터 구축 및 데이터 시각화 등 시스템 고도화를 추진하여, 원활한 조정 협의·사업간 간섭사항 예방

- (종합사업관리) 국가상징구역, 국가시범도시 등 권역별 집중관리 및 주변 기반시설(광역도로, CTX, 광역BRT 등) 건설 등에 선제적 관리 필요

- 대통령세종집무실, 국회세종의사당 등 주요 건립사업*에 차질 없도록 사업 간 간섭사항 발굴, 조정을 위한 종합사업관리 협의체 기능 강화

* 각 생활권, 국가상징구역 및 주변 기반시설, 박물관단지, 광역BRT 연계 등

- (정보공개) 누리집에 행복도시 공사 현황공개 및 행복도시 종합현황도 (생활권·시설물 자료) 제작 및 관계기관 배포하여 정보활용 극대화

- (노하우 공개) 다년간 축적된 건설사업 및 사업관리 운영 노하우를 타기관(코레일 등)과 공유·상호발전하여 서비스 개선 노력 등 실시

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- (고도화) 행복도시 건설사업에 참여하는 공공 및 민간 등 다양한 주체들이 고도화 된 시스템을 활용하여 원활한 사업 추진
- (공정관리) 대형 국책사업 등 주요사업에 차질이 없도록 사업간 간섭사항을 사전에 예방 및 조정하여 속도감 있는 사업 실시
- (정보 및 노하우 공개) 행복도시 공사현황 공개 및 사업관리 운영 노하우 공유 등을 통해 대국민 편익 제고 기대

○ 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
<ul style="list-style-type: none"> ▶ 노후화된 MPAS 시스템 ▶ 행복도시 건설사업 공정·사업비 관리 체계 미흡 및 사업간 간섭사항 발생 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 개선된 MPAS 시스템 활용 통해 공정 효율성 증대 ▶ 종합사업관리를 통해 사업간 간섭사항을 해소하고, 체계적인 사업비 및 공정관리를 통해 성공적으로 행복도시 건설사업 수행

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산

- 종합사업관리 : 2,438백만원

□ 추진일정

- 행복도시 종합사업관리 조정회의 개최(매월)
- 행복도시 종합사업관리시스템 고도화 용역 결과보고('26. 8월)

□ 홍보계획

- 행복도시 종합사업관리 기획 기사 배포('26. 6월)

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 국립박물관단지팀	협조기관	국립박물관단지 통합운영지원센터
담당자	정선희 연구관	연락처	044-200-3344

□ 추진배경

- 국립박물관단지의 어린이박물관 이외에 박물관의 필수 전문시설인 수장고, 보존과학시설을 활용한 참여프로그램으로 특성화 추진

□ 세부 추진사항(주요내용)

- (개방형 수장고) 박물관의 전문 수장시설을 관람·체험할 수 있는 개방형 수장고 운영과 상설 활동지 제작 및 체험프로그램 운영
 - 신규 박물관자료를 활용한 전시자료 교체 및 소규모 기획전 추진
- (보존과학시설) 미공개시설인 보존과학실을 개방하여 보존과학의 역할과 과정 소개 및 참여형 보존과학 체험·투어 프로그램 운영
 - * 근대 기록물 보존처리 과정, 철제 및 청동 자료 보존처리 과정 등 소개
 - 고학년 등 참여 어린이 연령대 확대, 일반인 등으로 참여 확대

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표
 - 개방형수장고 및 보존과학실 현장 공개, 보존처리 과정 소개 등을 통한 방문객의 자료보존 체험 기회 제공 및 보존과학 인식 제고
- 기대효과

시행 전(As-Is)	시행 후(To-Be)
· 전시 외 박물관 전문시설에 대한 인지도 낮음	· 박물관의 전문시설에 대한 이해도 상승 및 박물관 특화 프로그램 강화

□ **관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음**

□ **'26년 소요예산**

- 인 건 비 : 3,634백만원
- 경상경비 : 3,283백만원
- 사 업 비 : 4,785백만원

□ **추진체계**

- (행복청) 법인 업무계획·성과 지속 점검 및 평가, 출연금 교부
- (통합운영지원센터) 참여형 프로그램 기획 및 운영

□ **추진일정**

- 개방형 수장고 전시 개편 및 기획전시 ('26.7~12)
- 개방형 수장고 체험프로그램 운영 ('26.8)
- 보존과학시설 투어 및 체험프로그램 운영 ('26.7~9)

□ **홍보계획**

- 보도자료 배포 및 법인 SNS 운영으로 홍보 및 인지도 제고
 - 온라인 이벤트, 숏폼영상 제작, 관람객 설문조사 및 의견 모니터링

주관부처/부서	행정중심복합도시건설청 / 공공시설건축과	협조기관	세종특별자치시, 교육청
담당자	장태성 사무관 성승욱 사무관	연락처	044-200-3335 044-200-3325

□ 추진배경

- 행복도시 내 행정·교육·문화·복지 등 주민 편의 증진 및 커뮤니티 역할 수행을 위한 다양한 공공시설 건립으로 공유 네트워크 형성
 - 수요자 맞춤형 공공건축물 제공을 위해 설계, 시공 등 단계별 관계자 참여 시스템 구축으로 건물 품질 및 만족도 향상 필요

□ 세부 추진사항

- (품질향상) 설계단계 관계기관 담당자(기술직) 중심의 협의체를 운영하여 공종별 설계도서 검토를 통한 **품질 향상 및 예산절감 추진**
 - (5-2생 복검) 공공시설 복합단지(복검·학교·공원) 내 시설로 관계기관 협의체를 통해 중복시설 최소화로 예산절감 추진(복검↔공원)
 - * 관계기관 협의회('26.3~7.) → 설계 완료('26.하.)
 - (과학문화센터) 실시설계 완료단계에 교육청 공종별 담당자(기술자) 협의체를 통해 최종 도면 및 내역 등 설계도서 보완 검수 진행
 - * 관계기관 협의회('26.5~7.) → 설계 완료('26.하.)
- (만족도제고) 공사단계 관계기관 협의체를 통해 사후관리 중심의 합동점검으로 **수요자 맞춤형 시설 제공 및 취약부분 하자 사전 예방**
 - (6-3생 복검) 기계설비 등 운영 시스템 및 내·외부 마감재 중점 점검을 통한 원활한 시설물 인수인계 진행
 - (5-1생 복검) 내·외부 사후관리를 고려한 현장점검 및 하자 취약부분 사전 조치 등 중점 추진
 - * (준공예정) 6-3생 복검('26.6.), 5-1생 복검('26.12.)

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

- 행정·교육·문화·복지 등 행복도시 내 다양한 공공시설의 단계별 관계기관 참여 시스템 구축으로 고품질의 수요자 맞춤형 시설 건립

○ 기대효과

시행 전	시행 후
○ 공공시설 건립 및 인수인계 등 행정처리 중심의 관기계관 협의체 운영으로 수요자 이용 및 관리에 불편 초래	○ 사업 단계별 필요한 현장 및 수요자 의견 수렴을 통해 건물 품질 및 만족도 향상

□ 관련 법령 및 지침 개정계획 : 해당없음

□ '26년 소요예산 : 비예산사업

□ 추진체계

- (행복청) 공공시설 설계 및 시공 등 건립사업 추진
- (세종시) 복합커뮤니티센터 운영 및 사후 관리방안 마련
- (교육청) 과학문화센터 운영 및 사후 관리방안 마련

□ 추진일정

- (설계단계) 5-2생 북컴 복합단지 및 관계기관 협의체 운영('26.3~), 5-1생 과학문화센터 관계기관 협의체 운영('26.5~)
- (공사단계) 6-3생 및 5-1생 북컴 관계기관 협의체 운영('26.3~)

□ 홍보계획

- (언론 홍보) 필요시 관계기관 협의체 운영 일정에 맞춰 보도자료 배포

IV. 정부혁신 확산 방안

□ 교육 및 학습 활성화 방안

- 직급·부서 간 경계를 넘는 정부혁신 네트워크 '해피브릿지' 운영을 통한 자율적 혁신과제 발굴 및 실행, 참여형 혁신 확산
 - 기관장 참여 '고민 해결 워크숍' 등 소통 기반 프로그램 운영, 정기 모임을 통해 혁신 아이디어 공유 및 실행성과 확산
- 다양한 주제별 학습모임 운영, 직무 외 관심 기반 동호회 활동 지원을 통한 조직 내 유대감 및 협업문화 강화
- 타 기관 및 민간 우수 혁신사례 현장탐방을 통해 적용과제를 발굴하고, 우수기관과의 교류를 통해 실질적 정책 적용 역량 강화
 - 외부 전문가 특강, 우수사례 공유 등 실무 중심 교육을 추진하여 실행역량 강화

* 교육 및 활동 참여자에 대한 포상, 부서평가 반영 등 인센티브 제공

□ 성과 홍보 방안

- 보도자료, 기획기사 등 언론홍보를 통해 정책성과를 확산하고, 국민체감형 현장 홍보 강화
 - 공원·교통·정주여건 개선 등 국민체감도 높은 정책을 중심으로 홍보를 중점 추진하고, 홍보실적 점검을 통해 관리체계 구축
- 브이로그, 숏폼 콘텐츠 등 직원 참여형 콘텐츠 제작으로 내부 공감대 형성 및 자발적 홍보문화 조성
 - 정책수혜자 사례 및 현장 인터뷰를 발굴하고, 온·오프라인 연계 이벤트를 통한 참여형 홍보 확대

2026년 정부혁신 추진과제 연간 홍보 일정

추진 과제	일정										주 관	
	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월		
'모두의 공간, 국민의 생각으로' 국가상징구역 자문단					· 국민자문단 활동						· 국민자문단 해단식	행복청
					· 국민자문단 정책 참여활동과정 콘텐츠 기획.제작						· 국민자문단 해단식 개최 보도자료 배포	
2040 행복도시 탄소중립 히어로를 찾아라	· 탄소중립 공모전		· 탄소중립 공모전 당선작									행복청
	· 행복도시 탄소중립 공모전 개최 보도자료 배포		· 당선작 상시 홍보									
타겟을 넓혀 가치를 키운다. 전국민위보도로 국민체감 제고	-	· 기관장 브리핑	주요사업 추진	· 브리핑	주요사업 추진	· 주요사업 추진	브리핑	· 브리핑	브리핑	· 브리핑	· 브리핑	행복청
	-	· 브리핑 보도자료 배포, 기자간담회 실시	· 주요사업 보도자료 배포	· 브리핑 보도자료 배포	· 주요사업 보도자료 배포	· 주요사업 보도자료 배포	· 브리핑 보도자료 배포	· 브리핑 보도자료 배포	· 브리핑 보도자료 배포	· 브리핑 보도자료 배포	· 브리핑 보도자료 배포	
행복도시 SAFE-ON 점검·교육·소통으로 완성하는 건설현장 안전혁신	해빙기 안전점검		· 재해종합상황실 운영					· 건설현장점검				행복청
	· 해빙기 안전점검 보도자료		· 호우폭풍 대비 재해종합상황실 운영계획 보도자료					· 동절기 대비 건설현장 시공실태 점검계획 보도자료				

추진 과제	일정										주 관	
	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월		
생활 SOC를 한곳에, 고품질 복컴 건립				·6-3생 복컴 준공							·5-1생 복컴 준공	
				6-3생 복컴 준공 보도자료							5-1생 복컴 준공 보도자료	
다채로운 볼거리와 편의가 한곳에 있는 국립박물관 단지 조성				·국가기록박물관 실시설계 착수	·도시건축박물관 건축공사 준공						·디자인·디지털 문화유산센터 건축공사 착공	
					보도자료 배포							
행복도시 영(Young) 스테이 : 청년 주거안정 기반 강화											공무원임대주택 1차 사업 착공	
											보도자료 배포 (필요 시)	
도시 전체를 숲세권으로, 공원·녹지 네트워크 구축				5-1생 공원 기본·실시설계 최종보고회								
				보도자료 배포 (필요 시)								
균형의 맞을 내리고 혁신의		건축설계공모 당선작 선정										
		보도자료 배포										

추진 과제	일정										주 관		
	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월			
항해를 시작하다 : 대통령세종 집무실 건립을 통한 국정운영 거점화													
행복도시 2.0 : 산학연 혁신성장 플랫폼 구축								· 복합캠퍼스 조성				행복청	
하나로 연결되는 충청권, 광역교통망 확충	· 광역도로망 확충		· 광역도로망 확충	· 광역도로망 확충				· 광역도로망 확충	· 광역교통개선대책 4차 변경 수립	· 광역도로망 확충	· 광역도로망 확충, 광역교통개선대책 4차 변경 수립	행복청	
· 제2금강교, 2027년 준공 목표로 추진 보도자료 배포 · 행복도시 세종 광역도로망 기획기사 배포		· 행복청과 대전시, 국장급 회의 관련 보도자료 배포	· 제2금강교 건설공사 현장점검 보도자료 배포				· 행복도시 광역도로 건설 순항중 보도자료 배포	· 언론 브리핑 배포	· 내포신도시~정안C 연결도로 예타 통과 보도자료 배포	· 부강역~북대전C 연결도로 설계 완료 보도자료 배포 · 광역교통개선대책 변경 관련 기획기사 배포		행복청	
시민편의 중심 사법서비스 이용환경 조성				설계공모 공고 및 당선작 선정				설계 착수				행복청	
											보도자료(26. 5~9월) 등 공정 단계별 홍보자료 배포		
국가채용 원스톱 인프라 구축	· 국가채용센터 건립 사업 예비타당성 조사 면제										· 사업계획 적정성 검토 완료 및 사업 착수	행복청	
	· 예타 면제사업 선정 보도자료										· 사업계획 적정성 검토 완료 및	행복청	

추진 과제	일정										주 관	
	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월		
											사업 착수에 대한 보도자료	
단절된 도시공간을 있는 파크웨이형 통합계획안 마련											· 통합계획안 · S-1생 공공시설 간 통합계획안 관련 보도자료 배포	행복청
낭비 Zero, 집행 UP! 행복도시 건설을 뒷받침하는 재정혁신		· 실무자 예산교육 소통계사관 활용 및 현장 공청회의 등 소통사례 배포										행복청
'내 일'이 즐거운 곳 : 행복청 조직문화 빌드업		· 해피브릿지 구성 · 해피브릿지 발대식 개최 보도자료	· 조직문화 개선계획 수립 · '같이 하는 조직 '가치', 성장하는 행복청 기획기사 배포							· 전직원 소통 워크숍 개최 · 전직원 소통 워크숍 개최 보도자료 배포		행복청
AI도 사람도 이해하는 인사업무 표준화로 데이터기반 인사운영 체계 구축								· 인사업무 표준화 확산 · 정부혁신 · 인사 관련 성과 대회 제출	· 인사업무 표준화 확산 · AI 도입 기반 마련을 위한 인사 업무 표준화 추진 보도자료			행복청

추진 과제	일정										주 관	
	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월		
시민체감형 AI 거주환경 조성 스마트서비스 제공을 위한 기반 마련			· 스마트서비스 평가·환류체계 최종보고회 · 스마트서비스 평가환류체계 구축 보도자료 배포						· 스마트서비스 제공 · 지역축제 홍보부스 운영 등			행복청
AI 리터러시부 터 실무활용까 지 전주기 역량강화	· AI-데이터 담당자 교육 설계	· AI-데이터 담당자 역량강화 교육 (워크숍)					· AI-데이터 사이버교육				· AI 활용 업무 보고서 작성 경진대회 · 결과보고	행복청
데이터 기반 스마트 건설관리 : 행복도시 건설사업 관리조정체계 구축	종합사업관리 조정회의 코레일 사업관리 간담회	종합사업관리 조정회의	종합사업관리 조정회의	종합사업관리 조정회의	종합사업관리 조정회의	행복도시 종합사업관리 시스템 고도화 용역 결과보고회	종합사업관리 조정회의		종합사업관리 조정회의	종합사업관리 조정회의		행복청
“박물관 지하에는 뭐가 있을까?” 박물관 참여 프로그램 강화						· 체험프로그램 운영 · 보도자료 배포 및 SNS 홍보						행복청

추진 과제	일정										주 관	
	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월		
수요자 참여형 시스템 구축, 공공건축 만족도 향상	· 5-2生 및 6-3生 복컴 협업체 운영		· 과학문화센터 협업체 운영									행복성
	보도자료 배포 (필요 시)		보도자료 배포 (필요 시)									